



## الاتصالات المتكاملة..

$$2 < 1 + 1$$

**دخلت** مصر عصر خدمات الاتصالات المتكاملة في شهري سبتمبر وأكتوبر من العام 2016، بقيام الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، بمنح تراخيص إنشاء وتشغيل شبكات الجيل الرابع للهواتف المحمولة، وتراخيص تقديم خدمات التليفون الثابت الافتراضي، لشركات الاتصالات الأربع العاملة في مصر.



الكبرى لتدفع 33.786 مليون دولار، مقابل تراخيص لتقديم خدمات التليفون الثابت؟ رغم أن الجميع يؤكدون أن عصر التليفون الثابت قد انتهى إلى غير رجعة؟ في هذا الموضوع سنحاول الإجابة عن هذا التساؤل، وفهم الصورة الكاملة لمستقبل الاتصالات حتى نكتشف المبرر وراء إقدام هذه الشركات على تلك الخطوة.

### قبلة الحياة

لسنوات عديدة، ظل البعض يردد أن التليفونات المحمولة طوت إلى غير رجعة صفحة التليفون الثابت، وأن من الجنون أن تفكر أي شبكة في ضخ المزيد من الاستثمارات في هذا المجال. وبالفعل، أدى ذلك إلى تناقص

دفعت الشركة المصرية للاتصالات 7.08 مليار جنيه، مقابل رخصة تركيب وتشغيل شبكات الجيل الرابع للمحمول، بينما دفعت شركة اورنج 484 مليون دولار لترددات الجيل الرابع، و 11.262 مليون دولار، مقابل ترخيص تقديم خدمات التليفون الثابت الافتراضي، ودفعت شركة فودافون 335 مليون دولار لترددات الجيل الرابع، و 11.262 مليون دولار، مقابل ترخيص خدمات التليفون الثابت الافتراضي، وحصلت شركة اتصالات على ترخيص الجيل الرابع بقيمة 535.5 مليون دولار، و 11.262 مليون دولار، مقابل ترخيص خدمات التليفون الثابت الافتراضي.

وعندما تم طرح التراخيص للبيع، كان التساؤل الكبير هو: إذا كان من المنطقي أن تدفع الشركات 7.08 مليار جنيه، و 1.359.5 مليار دولار أمريكي، مقابل تراخيص الجيل الرابع، فهل جن جنون شركات الاتصالات

وبناء عليه، بدأت رحلة البحث عن أفكار عملية لتطبيق نموذج الاتصالات الموحدة أو المتكاملة.

### القيمة مقابل المال

وجدت الشركات أن أفضل حل يمكنها من تحقيق النجاح، ومواصلة البقاء في ساحة المنافسة الشرسة، هو تحقيق معادلة "القيمة مقابل المال" بمعنى، تحقيق تجربة جيدة للمستخدم، تجعله يقبل راضيا دفع المزيد من المال. إلا أن الشركات كانت مترددة، بسبب التخوف من استثمار مبالغ مهولة بلا عائد مؤكد، إلا أن التطورات التقنية المتلاحقة دفعتهم لتسريع خطواتهم بسبب عدة تحديات، كان من أهمها: تغيير سلوك المستهلكين، وزيادة الإقبال على خدمات الفيديو فى كل مكان، والخدمات "الأون لاين"، وزيادة الإقبال على الشبكات الاجتماعية. والتشبع النسبي فى سوق الهواتف المحمولة. إضافة إلى انتشار نقاط الإنترنت الساخنة "هوت سبوت"، و "الواى فاي" مما يهدد بنقص الإيرادات من الإنترنت المحمول.

### تجربة موحدة للعميل

مثلت نظرية الاتصالات المدمجة تحولا كبيرا جدا فى سوق الاتصالات العالمى، فظهرت فكرة الاستفادة من إستراتيجية القنوات الموحدة OMNI (حيث OMNI كلمة لاتينية تعنى "كل" أو "جميع"، ويقصد بها تكامل ودمج جميع القنوات "الأوف لاين"، و"الأون لاين"، والقنوات الرقمية لتقديم تجربة موحدة للعميل). وبمعنى آخر، تمثلت الفكرة فى تقديم تجربة لا مثيل لها للعميل تتيح له التنقل بدون جهد، وبلا انقطاع بين مختلف أنواع الشبكات، مع الاستفادة بخدمات عالية الجودة، من خلال عروض موحدة للخدمات الثابتة والمحمولة.

ولتحقيق أهدافهم، سعى مشغلو الاتصالات إلى التهام أكبر قدر من الكعكة، ففكروا ليس فقط فى منافسة نظرائهم من المشغلين الآخرين، ولكن أيضا منافسة مقدمى خدمات المحتوى. وظهرت مصطلحات "التشغيل الثلاثى" Triple Play، ثم مصطلح التشغيل الرباعى Quad Play، أو ما يسمى الخدمات العلوية Over the Top أو OTT. وتعنى ببساطة: قيام مقدمى خدمات الاتصالات باستخدام شبكة الإنترنت، والخدمات السحابية Cloud Services الخاصة بهم، أو الاستعانة بشبكات مشغلين آخرين، لتقديم خدمات متنوعة كخدمات الصوت، والرسائل، و (الرسائل الصوتية)، وخدمات المحتوى (التلفزيون والموسيقى)، والخدمات السحابية (الحوسبة والتخزين السحابي).

درامى متسارع فى أعداد مشتركى التلفون الأرضى. وبات مستقبل الشركة الوحيدة المقدمة لخدمات التلفون الأرضى على وشك الانهيار، لدرجة أن خبراء الاتصالات قالوا: لا حل لإنقاذ الشركة المصرية للاتصالات سوى الحصول على رخصة تقديم المحمول لتقديم خدمات الاتصالات المتكاملة. ويبدو أن القدر قد تدخل بالفعل، وتم طرح تراخيص الجيل الرابع، لتحصل الشركة المصرية للاتصالات على "قبلة الحياة". والسبب؟ أن العالم كله بدأ يتجه إلى مفهوم جديد يسمى "الاتصالات المتكاملة، أو الموحدة، أو المدمجة"، وأيا كانت الترجمة التى تحبها، فالمصطلح أساسا مترجم عن عبارة: Unified Commu- أو Fixed Mobile Convergence nications، وقد أثبتت الأيام، أن جميع مقدمى خدمات الاتصالات الثابتة والمحمولة يتجهون صوب نفس الهدف. دمج وتوحيد جميع خدمات الاتصالات المتكاملة لتقديم تجربة موحدة للعملاء عبر جميع الأجهزة المتصلة بالشبكات، سواء كانت تلفونات ثابتة، أو محمولة، أو كمبيوترات ثابتة أو محمولة، أو شبكات إنترنت منزلية، أو الإنترنت المحمول. كلها يتم وضعها جميعا فى سلة واحدة، وتقديمها للعملاء من خلال شبكة واحدة، وبفاتورة واحدة.

### الاتصالات الموحدة

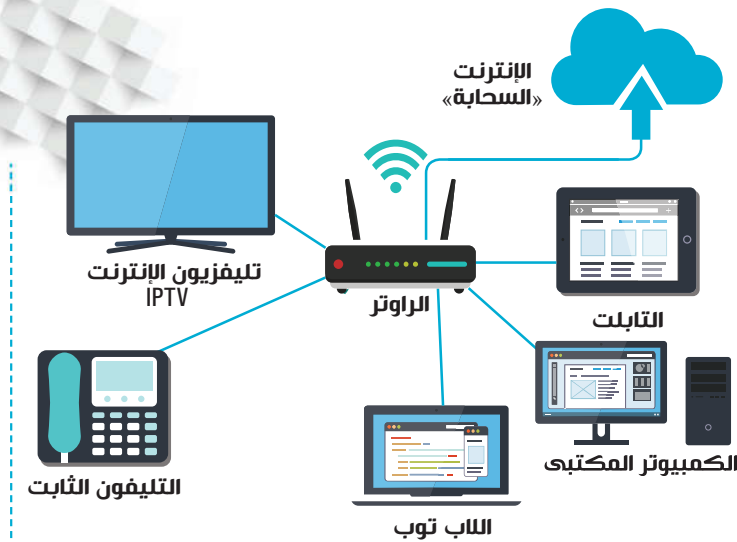
يواجه جميع مشغلى الشبكات الثابتة والمحمولة، ومقدمى خدمات الإنترنت عبر العالم مشكلة تؤرقهم، وتجعلهم يواصلون الليل بالنهار للتوصل إلى حل لها، وهى: كيف يمكنهم الحفاظ على عملائهم؟ فقد لاحظوا أن العميل فى التلفون الثابت عندما يخرج من المنزل أو المكتب، يستخدم المحمول. وعندما يستخدم المحمول لمشاهدة فيديو، فإنه يتوقف عن ذلك فور الوصول إلى مكان به شبكة واي فاي، لتقليل تكلفة باقة البيانات المحمولة. وقد أرقّت هذه المشكلة الشركات، لأنهم يريدون أن يحتفظوا بالعميل طوال الوقت، ويريدون رفع معدلات الإيرادات من كل عميل. ولم يجدوا أمامهم سوى حل وحيد، هو العمل على توفير تقنيات توفر للعميل تجربة اتصالات واحدة، بحيث يبقى على نفس الشبكة أيا كان وفى أى وقت. وبات التساؤل المطروح، هو كيف يمكن تحقيق التقارب أو الدمج بين الاتصالات الثابتة والمحمولة؟ وكيف يمكن إدارة تلك الشبكات الجديدة بفعالية، فى ظل تعدد وتعدد أنماط الاتصال؟

ووجدت الشركات أنها إذا نجحت فى حل تلك المعضلة، فإنها ستتمكن من تحقيق استقرار فى الإيرادات، وفى النمو، والحد من هجرة العملاء للشبكة، وانتقالهم باستمرار من شبكة لأخرى، بل، وزيادة الدخل من كل عميل، بالإضافة إلى اجتذاب عملاء جدد، مما يعنى توليد إيرادات جديدة.

## التربل بلأى Triple Play

الاتصالات الثلاثية أو "التربل بلأى"، مصطلح تسويقي فى عالم الاتصالات يقصد به تقديم خدمات الاتصالات، من خلال قناة واحدة عريضة النطاق. وتعتمد فكرة "التربل بلأى"، على قيام شركات الاتصالات بالاعتماد على الإنترنت فى طرح الخدمات التلفونية الصوتية، مع الإنترنت فائق السرعة، والفيديو أو البث التلفزيونى. و "التربل بلأى" تعتمد على التكامل والدمج بين المشغلين وليس على أساس تقديم حلول تكنولوجية جديدة.

وقد طرح الجهاز القومى لتنظيم الاتصالات فى مصر، فى أكتوبر 2009، رخصتين لتقديم خدمات "التربل بلأى". وسحبت 11 شركة كراسة الشروط والمواصفات لخدمات الاتصالات الثلاثية "تربل بلأى"، التى تتيح خدمات الصوت والصورة والفيديو عبر خطوط الهاتف الثابت. وتوقع وزير الاتصالات وقتها د. طارق كامل، بلوغ حجم الاستثمارات فى الرخصتين الجديدتين مليار دولار خلال 5 سنوات.



## أفاق جديدة

**حزمة متكاملة**  
بالنسبة للمشغل، يعتبر تقديم تجربة جيدة للعميل مهمة جدا للاحتفاظ به، وفي إقباله على عمليات الشراء الإضافية التي يقوم بها بعد الاشتراك الأساسي. لذا سعت الشركات للتعرف على التوجهات الحديثة في عرض المحتوى أو تصفح الإنترنت على أجهزة الموبايل، جنبا إلى جنب مع مشاهدة فيلم على التلفزيون المنزلي. فقد أصبحت خدمات التلفزيون أو "الوصول إلى المحتوى" مجرد جزء من حزمة متكاملة من الخدمات التي تقدمها للعميل. ويمكن للمشغلين الاستفادة من النجاح في توفير خدمات التلفزيون المحمول، أو الإنترنت المحمول لجعل الإنترنت الفائق السرعة سلعة مطلوبة بقوة، وذلك من خلال توفير باقات محتوى عالية الجودة من الخدمات التي يمكنها أن تخلق فرصا لإضافة المزيد من الدخل الذي يحصلون عليه من كل عميل.

## الاستخدام المتزامن

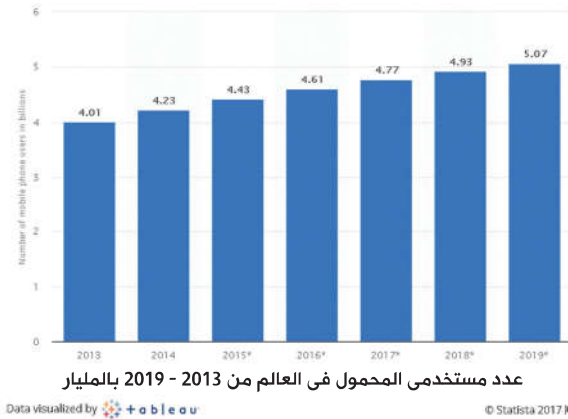
يشير تقرير شركة "أكسناتور" إلى أن "87٪ من المستهلكين على مستوى العالم، استخدموا أكثر من جهاز واحد في وقت واحد"، وأن الهاتف الذكي هو الجهاز الأكثر استخداما بمعدل 57٪ من الاستخدام المتزامن في عام 2017.

كما لاحظت الشركات، أن عملية المشاهدة عبر المحمول تتم غالبا عندما يكون الشخص بعيدا عن المنزل، سواء أثناء السفر، أو خلال التنقل ذهابا وإيابا من وإلى العمل، وأن العملاء دائما ما يستكملون مشاهدة المحتوى الذي كانوا يشاهدونه خلال رحلتهم من المنزل إلى العمل أو العكس. مما أكد لهم حقيقة حاجة المستهلكين للحصول على خدمة متكاملة موحدة سلسلة مع واجهة مستخدم موحدة User Interface، للبحث عن نفس المحتوى، بل، اكتشفوا أن العملاء يرغبون في الحصول على توصيات لزيارة مواقع معينة، ويريدون البقاء على تواصل مستمر بالشبكات الاجتماعية. لذا، لم تعد واجهة المستخدم لأنظمة مشاهدة الفيديو مجرد قائمة بعناوين المحتوى، بل تطورت وأصبحت توفر لهم أيضا طرقا سهلة للوصول إلى التطبيقات والألعاب الجديدة، وخدمات البريد الإلكتروني والمتصفحات وخدمات "OTT".

## إستراتيجية "انقر هنا"

اتضح الصورة، ويات من المؤكد، طبقا للدراسات والأبحاث، ضرورة توحيد واجهة المستخدم عبر جميع المنصات. وضرورة أن يتم إعدادها بطريقة سهلة تتيح للعميل التنقل، والعثور على ما يريده، باستخدام إستراتيجية (انقر هنا). وأقبل المسوقون الرقمييون على تنفيذ هذه الإستراتيجية، جنبا إلى جنب مع بيانات المواقع الجغرافية للمشتركين، وقاموا فوراً، بتحليل بيانات الاستخدام، وسلوكيات المستخدمين، مما ساعدهم على إعداد مواقعهم بطريقة تتيح للعملاء العثور بسرعة على المنتج الذي يبحثون عنه. ولم يكتفوا بذلك، بل، وجدوا أن عليهم دائما إجراء تعديلات مستمرة لتحسين تجربة المشاهدين. ودراسة الحالات النفسية للمستخدمين، وجد المشغلون أن بإمكانهم استغلال "واجهة المستخدم" كوسيلة لتوليد إيرادات إضافية، ليس فقط بوضع إعلانات لا تضايق المستخدم، بل وباستخدام "واجهة المستخدم" كأداة للتسويق، وأداة لتحليل متطلبات العملاء، ومراقبة سلوكياتهم الشرائية، ونجحت خططهم في الحفاظ على

أظهرت المؤشرات العالمية، أن نسبة الإقبال على مشاهدة الفيديوهات، باتت تمثل أكثر من 50٪ من حجم حركة البيانات على التلفزيون المحمول، بسبب تحسن جودة الشاشات، وتنوع أحجامها. وطبقا للإحصاءات وصل عدد مستخدمي الهواتف المحمولة حول العالم في عام 2016 إلى نحو 4.61 مليار مستخدم. وفي 2017، وصل الرقم إلى 4.77 مليار. وبنهاية هذا العام 2018، من المتوقع أن يصل الرقم إلى حوالي 4.93 مليار مستخدم للهواتف المحمولة، أي أن الغالبية العظمى من سكان العالم (التعداد الأخير لسكان العالم 7.6 مليار نسمة بنهاية 2017). وبهذا اكتشف المشغلون، أن هناك أفاقا جديدة للعمل، وأن عليهم التشجيع لجنى المزيد من الأرباح



## الإنترنت

كما أظهرت التقارير العالمية أن نسبة انتشار الإنترنت بين عامي 2000 و 2015، قفزت من 6.5٪ إلى 43٪ في السنوات الـ 15 الماضية. بينما زادت اشتراكات الإنترنت الثابت بنسبة متواضعة، تصل إلى 7٪ فقط كل عام. ووصلت إلى 11٪ فقط من سكان العالم بحلول نهاية عام 2015. وعلى العكس من هذا النمو البطيء، شهدت نسبة الإقبال على الإنترنت المحمول معدلات نمو سنوية مركبة بنسبة 120٪ بين عامي 2000 و 2015. وطبقا لتقرير شركة سيسكو عام 2016، فمن المتوقع، أن يزيد معدل النمو السنوي المركب لنقل البيانات عبر المحمول بنسبة حوالي 32٪ من عام 2015 إلى عام 2020.

## رحلة واحدة.. فاتورة موحدة

يمكن النظر إلى التقارب بين الاتصالات، ودمجها، من وجهة نظر العميل، على أنها طريقة مريحة للاستفادة من الخدمات الثابتة والمتنقلة من شركة واحدة، تقدم جميع الخدمات المتكاملة. هذه الميزة ستمنح العميل القدرة على الاستفادة من العروض المجمعة مع خدمات مبتكرة. كما أنها ستتيح له مشاهدة واستعراض نفس المحتوى عبر جميع الأجهزة، دون الحاجة إلى دفع رسوم متعددة للعديد من الشركات المقدمة للخدمات. أي أنها فاتورة واحدة فقط. تلبى متطلباتهم، وتتوافق رغبة الاستهلاك.

## الخدمات الرباعية Quad Play

الخدمات الرباعية Quad Play أو Quaduple Play، هي مصطلح تسويقي، يشمل ضمنا مصطلح الخدمات الثلاثية الخدمات التليفونية الصوتية، مع الإنترنت فائق السرعة، والفيديو، أو البث التليفزيوني، مع خدمات التلفزيون المحمول، ويشار إليها أحيانا بـ "The Fantastic Four".

ولاء العميل للعلامة التجارية، وفي رفع الطلب على الاشتراك في خدمات الفيديو عند الطلب، واستفادوا بشدة من الترويج لسياسة الدفع مقابل المشاهدة.

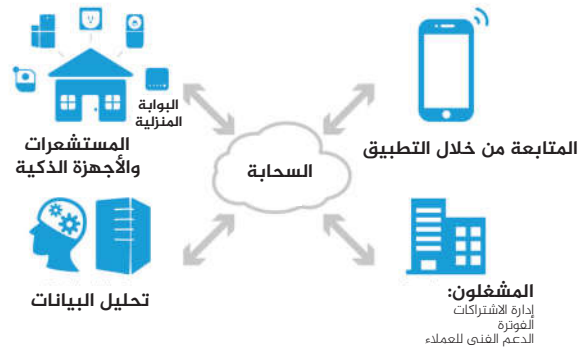


### المنزل الذكي

شكل تحويل المنازل إلى منازل ذكية "Smart Homes"، وربطها بالإنترنت، تحدياً آخر لفتح المزيد من فرص النمو المستقبلي لخدمات الاتصالات المدمجة. فقد أصبح المستهلكون أكثر تقبلاً لنمط الحياة المنزلية الرقمية الذكية، وصار من الممكن إدارة ومراقبة المنزل الذكي من خلال تطبيقات متوافرة على الهواتف الذكية.

ويمكننا أن ننظر إلى تطور المنازل الذكية حالياً، باعتبارها إحدى أهم فوائد تطوير مفهوم الاتصالات المدمجة. كما أن التقدم في تطبيقات الهواتف المحمولة التي توفر الربط بالمنازل الذكية، تتيح المزيد من المزايا لعمليات الدمج المتوقعة. ويمكن للعملاء الآن مراقبة الأبواب، والتغيرات في درجات الحرارة، وتشغيل كاميرات المراقبة لتأمين المنزل. وفي نفس الوقت، يمكن لشركات تقديم خدمات الاتصالات المدمجة أن توفر حلولاً لهذه المنازل، من خلال خدمات الإنترنت فائق السرعة "Broadband" اللازمة لمواجهة الإقبال المتزايد على حركة نقل البيانات، وتوفير مراقبة أمنية فورية للمنازل الذكية بتصوير عالي الدقة، وهو العنصر الذي يشكل أهمية حاسمة لتوفير نظام رصد منزلي آمن يمكن الاعتماد عليه.

### إدارة الاتصالات في المنزل الذكي



### المنزل الذكي

هو المنزل الذي توجد به منصة، أو نظام أوتوماتيكي، يتيح الإدارة والتحكم في الإضاءة، ودرجة الحرارة، وأنظمة الوسائط المتعددة، والوصول إلى البيانات اللاسلكية، وإدارة المرافق، والطاقة، وغيرها. ويدل مصطلح "المنزل الذكي" على أن المنزل قد يكون "ذكياً"، لأنه يتيح لنا التحكم في العديد من وظائف الحياة اليومية عن بعد. لقد باتت عدة مفاهيم مستقبلية كمفهوم الثلاجة التي تقوم بجرد محتوياتها ذاتياً، واقتراح القوائم المحتملة لتناول وجبة العشاء، بل والتوصية ببدائل صحية، ويمكنها تلقائياً أن تطلب "البقالة" من المتجر واقفاً معيشاً.

### لماذا 1 + 1 < 2؟

إن تحقيق التقارب والدمج بين الثابت والمحمول، يمكن أن يحقق فوائد ضخمة، وأن يساهم في خلق وابتكار خدمات سلسلة لتوفير تجربة فائقة للعملاء، سواء كانت تليفونية صوتية، أو نقل للبيانات، أو للفيديو، لتلبية احتياجاتهم في المنازل، أو المكاتب، باستخدام مزيج من النطاق العريض الثابت، والتقنيات اللاسلكية. فالخدمات الثابتة وحدها لا تفي بالغرض، والخدمات اللاسلكية بمفردها لن تفي بالغرض، ولكن الدمج بينهما سيفتح المجال واسعاً أمام ابتكار وإبداع تطبيقات وحلول جديدة أكبر بكثير من المتوقع، مما يجعلنا نقول وبكل ثقة أن: 1 + 1 < 2.

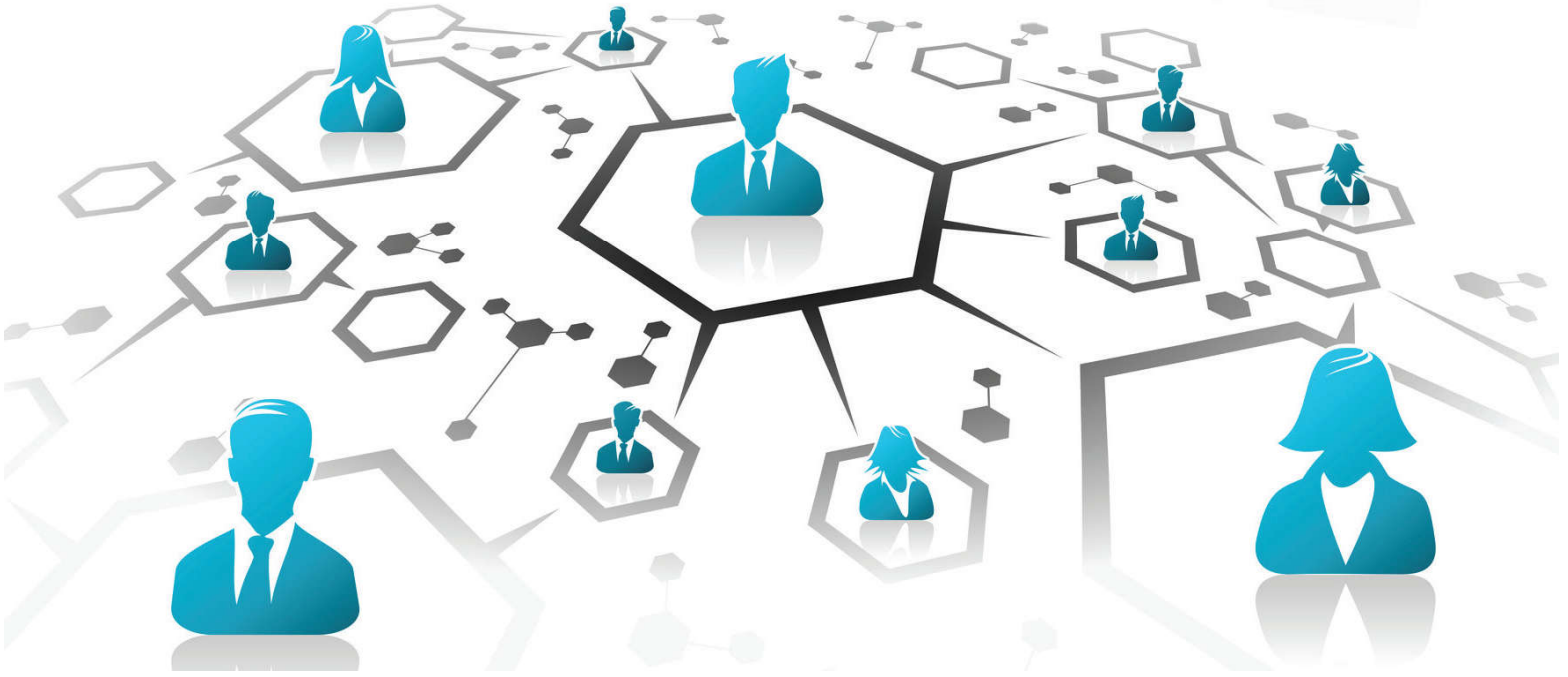
### فرصة ذهبية

إلا أن مجرد الدمج لا يكفي، فيجب أن تكون العملية مدعومة بتجربة مستخدم جيدة. وبالنسبة للمشغلين، فمن المرجح أن يتزايد إقبال المشتركين على الاشتراك في مزيد من الخدمات، وسيرحبون بكل سرور بدفع المزيد من الأموال لتحديث الباقات المشتركين فيها، أو شراء المزيد من الخدمات. كما أنها ستكون فرصة ذهبية للمشغلين، للحصول على مزيد من الأموال من العملاء. فعلى سبيل المثال، بدلاً من قيام العملاء بعدم تحميل الفيديو من الموبايل، والانتظار للوصول لمكان به شبكة "واي فاي"، قد تكون تابعة لشركة أخرى، تستفيد الشركات من فكرة أن التحول سيتم إلى شبكة "واي فاي" تابعة لها. وبالتالي لن تذهب الأموال إلى الشركات المنافسة.

### تجربة "تليفونيكا"

أثبتت تجربة "تليفونيكا" الإسبانية، مقدرة باهرة على قدرة الشركات على تجاوز أزماتها، والانطلاق نحو القمة بحلول سابقة لعصرها، ففي الربع الثالث من عام 2012، وجدت الشركة نفسها في مأزق، فعكفت على اقتراح خطط جديدة للتحول، وقدمت خدمة جديدة للاتصالات المدمجة تحت اسم "فيوجن"، استهدفت بها مواجهة انخفاض مشرطي المحمول، بسبب المنافسة الشديدة. ونتيجة لذلك، واعتباراً من الربع الثالث من عام 2015، وصل عدد مشتركي الخدمة الجديدة إلى 3.9 مليون مشترك. وتمكنت "تليفونيكا" من الاحتفاظ بالعملاء، بل ونجحت في اجتذاب العديد من شريحة كبار العملاء المتميزين. وزاد عدد مشتركيها في خدمة "الإنترنت المنزلي" بعد قيامها بربط المنازل بكابلات الألياف الضوئية، وتوفيرها لخدمة مشاهدة الفيديو في أي مكان، وكل مكان، وذلك بتقديم باقة قنوات جذابة شملت أكثر من 100 قناة تليفزيونية. وأضافت لذلك خطة لترقية باقات نقل البيانات عبر المحمول، وخدمة المنزل الذكي. استخلص المحللون من قصة نجاح تليفونيكا، ورافقها من المشغلين الأوروبيين، والأمريكيين، 3 دروس أساسية، وأكدوا أنه ينبغي النظر إليها بعين الاعتبار عند تطبيق مفهوم الاتصالات المتكاملة، وهي: دمج الشبكة، ودمج عمليات التشغيل، ودمج الخدمات. وسنلقى الضوء على كل منها على حدة في السطور التالية:





## (1) دمج الشبكة

- توصيل كابلات الألياف الضوئية للمنازل لتوفير إنترنت فائق السرعة لا يقل عن 50 ميجا، أو 100 ميجا، ويصل إلى 1 جيجا.  
- دمج الاتصالات الصوتية الثابتة مع المحمولة مع الإنترنت فائق السرعة، مع باقات الاتصال المجانى، وتليفزيون الإنترنت، والمحتوى التليفزيونى الفائق الدقة، إضافة إلى باقة قنوات تليفزيونية سواء على الموبايل، أو على الأجهزة المنزلية.

- باقات الاتصالات العائلية، بحيث يمكن للعائلة بأكملها الاشتراك فى باقة واحدة مع خدمات ربط المنازل الذكية، وربط حلول تأمين المنازل، والتحكم فى الأجهزة المنزلية، إضافة باقات للاتصال المجانى بين أفراد العائلة المشمولين فى الاشتراك، والترقية إلى باقات اتصال بالإنترنت بلا حدود، مع خدمات أخرى كالعلاج عن بعد، والتعليم عن بعد، وغيرها.

- بالنسبة للشركات، يمكن توفير خدمات الاتصالات الموحدة أو المدمجة، من خلال تثبيت هوية كل موظف (رقم واحد فى أى مكان وفى أى زمان) بحيث يمكن الوصول إليه فى المكتب أو خارج المكتب، وتفاهى مشكلة تعدد الأرقام (رقم المنزل - رقم المكتب - رقم الموبايل)، مع توفير باقات خدمات التخزين السحابى، وباقات معالجة البيانات، ودمج نظام الفواتير، وخدمات الدفع الإلكتروني، والحكومة الإلكترونية، وغيرها.

## الشركات والأفراد

على الرغم من أن الفرصة الأكبر للربح هى للتواصل من الشركات إلى العملاء "Business to Consumer"، فإن الخدمات المدمجة، عندما يتم تقديمها جنباً إلى جنب مع الخدمات السحابية، ستفتح آفاقاً جديدة من الإيرادات للشركات، سواء على مستوى شركات / شركات، أو مستوى شركات / أفراد. وسيساعد توفير خدمات النطاق العريض عالية السرعة فى كل مكان، وربط الأجهزة ببعضها على رفع معدلات الابتكار لتلبية احتياجات السوق، مما سيسهم فى النهاية فى تحقيق قيمة أكبر للمستخدمين النهائيين وللشركات.

فى عالمنا الرقمى يجب أن يبقى المستخدمون فى كل وقت، وفى أى مكان، على اتصال، ولن يتم هذا إلا من خلال الاستفادة القصوى من الفرص التى تتيحها الاتصالات المتكاملة.

يحتاج مشغلو شبكات الهاتف المحمول خصوصاً، إلى بناء شبكة ألياف ضوئية لاستكمال ربط شبكات الجيل الرابع من الاتصالات المحمولة. بينما تحتاج الشركات المشغلة لخدمات التليفون الثابت، إلى تقديم خدمة الموبايل. بمعنى أنه على كل مشغل استكمال الخدمات التى تنقصه، وهو ما شهدناه فى الحالة المصرية، فقد قامت الشركة المصرية للاتصالات بالحصول على رخصة محمول من أجل تحقيق الدمج، وتوفير تجربة متكاملة للعميل، وقامت شركات المحمول بشراء رخص التليفون الثابت. وسيحتاج جميع المشغلين إلى ربط الشبكات الثابتة بالمحمولة لضمان عمليات انتقال سلس للاتصالات بين الشبكات بدون انقطاع. واندماج الشبكات الثابتة مع المحمولة، أو تكاملهما معاً، سيحقق أقصى سرعات لنقل البيانات بدون انقطاع، سواء فى المنزل أو فى الشارع. وسيعزز ذلك من سرعات النطاق العريض لراحة المشتركين، مع إمكانية الوصول السريع، والتحميل السريع، وتحسين إدارة وجودة الصورة لعرض المحتوى.

## (2) دمج عمليات التشغيل

يعتبر دمج عمليات التشغيل، هو حجر الزاوية فى الاتصالات المدمجة. ويشمل جميع أنظمة الشركات المقدمة للخدمة التى تدير نقاط اتصال العملاء المختلفة عبر قنوات الاتصال، ومراكز الاتصال، وتسهيلها. وتحتاج عمليات الدمج إلى توفير خدمات سريعة وفعالة، كما تحتاج إلى وضوح وشفافية فى التعامل مع البيانات التشغيلية لوظائف الشبكات، وتحقيق الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات، بالإضافة إلى توفير قدرات تحليلية للبيانات الضخمة لإدارة الأداء العام للشبكة بالشكل الأمثل.

## (3) دمج الخدمات

تبدأ عملية دمج الخدمات مع بداية الشركات فى تقديم باقات متنوعة من الخدمات المدمجة لتحقيق مفهوم التشغيل الثلاثى "Triple Play"، أو التشغيل الرباعى "Quad Play". ويمكن توضيح أمثلة العروض المدمجة على النحو التالى: